



**HEIDELBERGER
ZEMENT**

HEIDELBERGER ZEMENT AKTIENGESELLSCHAFT

Verkaufsleitung Burglengenfeld

ZEUGNIS

Herr Dipl.-Volkswirt Klaus Friedl, geboren am 6. Dezember 1966, trat am 1. August 1995 als kaufmännischer Trainee in unser Unternehmen ein. Das Traineeprogramm absolvierte Herr Friedl in unserem Verkaufsbüro Burglengenfeld.

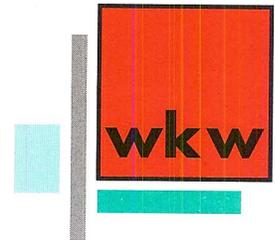
Während seines Traineeprogrammes durchlief Herr Friedl die Abteilungen Werksverwaltung, Labor und Versand sowie mehrere Beteiligungsgesellschaften und konnte sich dabei in die umfangreichen Aufgabenstellungen unserer Produktgruppen einarbeiten.

Herr Friedl war in der Lage, gestellte Aufgaben schnell und zielsicher aufzunehmen. Die ihm übertragenen Aufgaben ging Herr Friedl mit hohem Engagement an und bearbeitete diese mit eigenen und über die eigentliche Aufgabenstellung hinausgehenden Beiträgen zu unserer vollsten Zufriedenheit. Herr Friedl zeigte großes Selbstbewußtsein und war bereit, im Team zu arbeiten. Sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Kollegen war immer offen und einwandfrei.

Herr Friedl scheidet heute auf eigenen Wunsch aus unserem Unternehmen aus, um eine neue Aufgabe bei einer Beteiligungsgesellschaft zu übernehmen. Wir wünschen ihm auf seinem weiteren Lebens- und Berufsweg alles Gute.

Heidelberg, den 31. Oktober 1996

HEIDELBERGER ZEMENT
AKTIENGESELLSCHAFT



ZEUGNIS

Herr Klaus Friedl, geboren am 06.12.1966 in Mosbach, trat am 01.11.1996 als Außendienstmitarbeiter in unsere Firma ein.

Herr Friedl war als Liaporbauberater für den Bereich Mauerblöcke verantwortlich. Er hat sich sehr schnell mit den fachlich relevanten Informationen vertraut gemacht und erfolgreich im Bereich Verkauf umgesetzt. Schon nach kurzer Zeit konnte er auch fachlich versierte Architekten über unsere Produkte aufklären.

Herr Friedl zeigte sich sehr offen gegenüber Problemstellungen aus dem Fachbereich Mauerblöcke und hat sich insgesamt eine gute fachliche Kompetenz verschafft und seine Tätigkeit mit hoher Eigenverantwortung durchgeführt.

Bei den Herrn Friedl übertragenen Verkaufsaufgaben kam ihm sein Engagement und seine sehr gute Kontaktfreundlichkeit zugute.

Herr Friedl war stets ehrlich im Umgang mit den ihm anvertrauten Kunden, Kollegen und Vorgesetzten.

Zum 30.06.2000 verlässt Herr Friedl unsere Firma, um sich innerhalb der Konzernführung Heidelberger Zement AG neuen beruflichen Aufgaben zu widmen.

Wir wünschen ihm dazu viel Glück und alles Gute.

Waghäusel, 30.Juni 2000

**Baustoffwerke
Wittmer + Klee GmbH**

ppa. Ansko Neumann



Geschäftsleitung

Arbeitszeugnis

Herr Klaus Friedl, geboren 6.12.1966, war vom 1.7.2000 bis 30.09.2002 in unserem Hause als Vertriebsleiter tätig.

Die Position des Vertriebsleiters war mit Vollmachten eines Prokuristen mit Gesamtprokura ausgestattet.

Herr Friedl war für den kompletten Innendienstverkauf, Disposition, kaufmännischen und technischen Außendienst, sowie für unseren Dienstleistungsbereich Verlegung zuständig. Neben der Entwicklung und Umsetzung der Marketingstrategien hatte der Stelleninhaber auch unsere Key-Accounts zu betreuen. Die Position eines Vertriebsleiters war mit Personalverantwortung von 41 Mitarbeitern ausgestattet, unterstützt wurde der Vertriebsleiter in seiner Aufgabe von zwei Verkaufsleitern Innendienst, einem Produktmanager und einem Bauleiter.

Die Herrn Friedl übertragenen Aufgaben hat er zu unserer vollen Zufriedenheit bewältigt. Er ist in seine Aufgabe schnell hineingewachsen und hatte bereits nach kurzer Zeit das Vertrauen sowie den Respekt seiner Mitarbeiter gewonnen.

Neben den geschilderten Aufgaben begleitete Herr Friedl auch Veränderungsprozesse, die im Zuge einer Fusion entstanden. Darüber hinaus unterstützte Herr Friedl die Einführung einer neuen Betriebssoftware.

Herr Friedl besitzt eine hohe Sozialkompetenz, gute analytische Fähigkeiten und ein gutes verkäuferisches Geschick.

Linden, 01.10.2002


DORN


ENGELBRECHT

ZEUGNIS

Herr Klaus Friedl, geboren am 6. Dezember 1966, war vom 1. Oktober 2002 bis zum 31. Dezember 2005 in unserem Unternehmensbereich tätig.

Herr Friedl war als Verkaufsleiter des Profit Center Süd für die Vertriebsregionen Hessen, Thüringen, Oberfranken und Teile von Nordrhein-Westfalen und Rheinland-Pfalz der Xella Kalksandstein GmbH als Prokurist verantwortlich für den Verkaufsaußendienst, Vertriebsinnendienst, inklusive der CAD Abteilung und Anwendungstechnik. Zu seiner Unterstützung standen ihm zwei Innendienstleiter in den Standorten Remsfeld und Griedel zur Seite.

Bei der Zusammenführung der Produktbereiche Kalksandstein und Porenbeton konnten wir Herrn Friedl als Vertriebsleiter für die Regionen Mittel- und Nordhessen ab Januar 2005 gewinnen. Herr Friedl war der Geschäftsleitung Vertrieb Süd direkt unterstellt.

Schwerpunkttätigkeit war die qualifizierte Ausarbeitung von Marktanalysen, Fachvorträgen, Statistiken für die einzelnen Bereiche im Vertrieb und von fundierten Vertriebskonzepten. Strategische Überlegungen und detaillierte Ausarbeitung für die Marketing- und Vertriebsprojekte wurden ebenfalls mit bemerkenswerten Analysen von ihm bearbeitet und konsequent in Marktkonzepte umgesetzt.

Gleichzeitig führte Herr Friedl eine erfolgreiche Außendienstorganisation von sieben Gebietsleitern, sowie ein Sekretariat zur nachhaltigen Sicherstellung eines einwandfreien Geschäftsbetriebes, innerhalb des Unternehmens und mit unseren Kunden. Herr Friedl zeigte insbesondere auch Führungsqualitäten, wodurch es ihm gelang, das Vertrauen der Mitarbeiter und der Geschäftsleitung zu gewinnen, sowie von ihnen jederzeit als Ansprechpartner anerkannt und geschätzt zu werden. Er verstand es, die von ihm zu führenden Mitarbeiter sicher einzuschätzen und sie zu sehr guten Leistungen zu führen. Seine Mitarbeiter wurden von ihm sicher und erfolgreich auf die Unternehmensziele und auf die ausgearbeiteten strategischen Zielsetzungen fokussiert.

Marketingpläne und Vertriebsbudgets wurden von Herrn Friedl in jeglicher Hinsicht erfolgreich geplant und umgesetzt.

Herr Friedl arbeitete sehr konzentriert und gesammelt und beherrschte dabei die Methoden der präzisen Analyse. Die Kenntnisse von Herrn Friedl in Marketing und Vertrieb setzte er mit großem Erfolg in seinem Arbeitsgebiet ein und zeigte hierbei eine große Identifikation mit den Unternehmenszielen.

Er erweiterte ständig seine Kenntnisse und hatte sich von Anfang an, innerhalb kürzester Zeit, mit hohem Engagement in sein Aufgabengebiet eingearbeitet. Er verfügt über ein umfangreiches und fundiertes Fachwissen und ist in der Lage, auch schwierige Situationen zutreffend zu erfassen und schnell richtige Lösungen zu finden.

Herr Friedl verfügt über gute Kenntnisse in der Handhabung von Standardanwendungsprogrammen, wie Word, Excel, Power Point, sowie dem im Unternehmen eingesetzten Kommunikationsmittel Lotus Notes.

Seite 2 Zeugnis Herr Klaus Friedl



Durch sein in jeder Hinsicht gewandtes Auftreten, welches nicht zuletzt von seiner fachlichen Kompetenz und seiner charakterlichen Integrität geprägt ist, gelang es ihm sich für die positive Entwicklung des Unternehmens einzubringen und hier neue Gedankengänge zu entwickeln.

Sein Kontaktvermögen und seine Geradlinigkeit führten zu einer jederzeit positiven und äußerst erfolgreichen Zusammenarbeit im Unternehmen und Geschäftsumfeld.

Aufgrund seines zuverlässigen, sorgfältigen und kompetenten Umganges mit Kunden, Mitarbeitern und Geschäftsleitung war die Zusammenarbeit in jeder Hinsicht erfreulich und von Erfolg geprägt. Durch sein aktives und kooperatives Wesen ist Herr Friedl bei der Geschäftsleitung, bei seinen Mitarbeitern und im gesamten Unternehmensumfeld stets sehr geschätzt und beliebt und genießt, sowohl bei Mitarbeitern, Kollegen und Vorgesetzten, als auch bei Kunden ein hohes Ansehen.

Herr Friedl erfüllte die ihm übertragenen Aufgaben stets in jeder Hinsicht zu unserer vollsten Zufriedenheit.

Herr Friedl, scheidet auf eigenen Wunsch aus unserem Unternehmen aus. Wir bedauern diese Entscheidung sehr, da wir einen wertvollen Mitarbeiter verlieren.

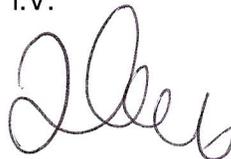
Wir danken ihm für seine Mitwirkung und wünschen ihm weiterhin viel Erfolg und persönlich alles Gute.

Messel, 31. Dezember 2005
Xella Deutschland GmbH
Geschäftsleitung Vertrieb Süd
ppa.



Mario Kaltenegger

Personalreferentin
i.V.



Carola Zurlo